

Vekst og digitalisering

Digitaliseringkonferanse
Haugaland Vekst/Haugesund kommune
Scandic Maritime
Haugesund, 18 juni 2018

Espen Andersen

Førsteamanuensis, Institutt for strategi og entreprenørskap, BI
Førsteamanuensis II, Institutt for Informatikk, UiO
Leder, BIs Senter for digitalisering
Daglig Leder, Tversover Consulting AS



www.espen.com
self@espen.com

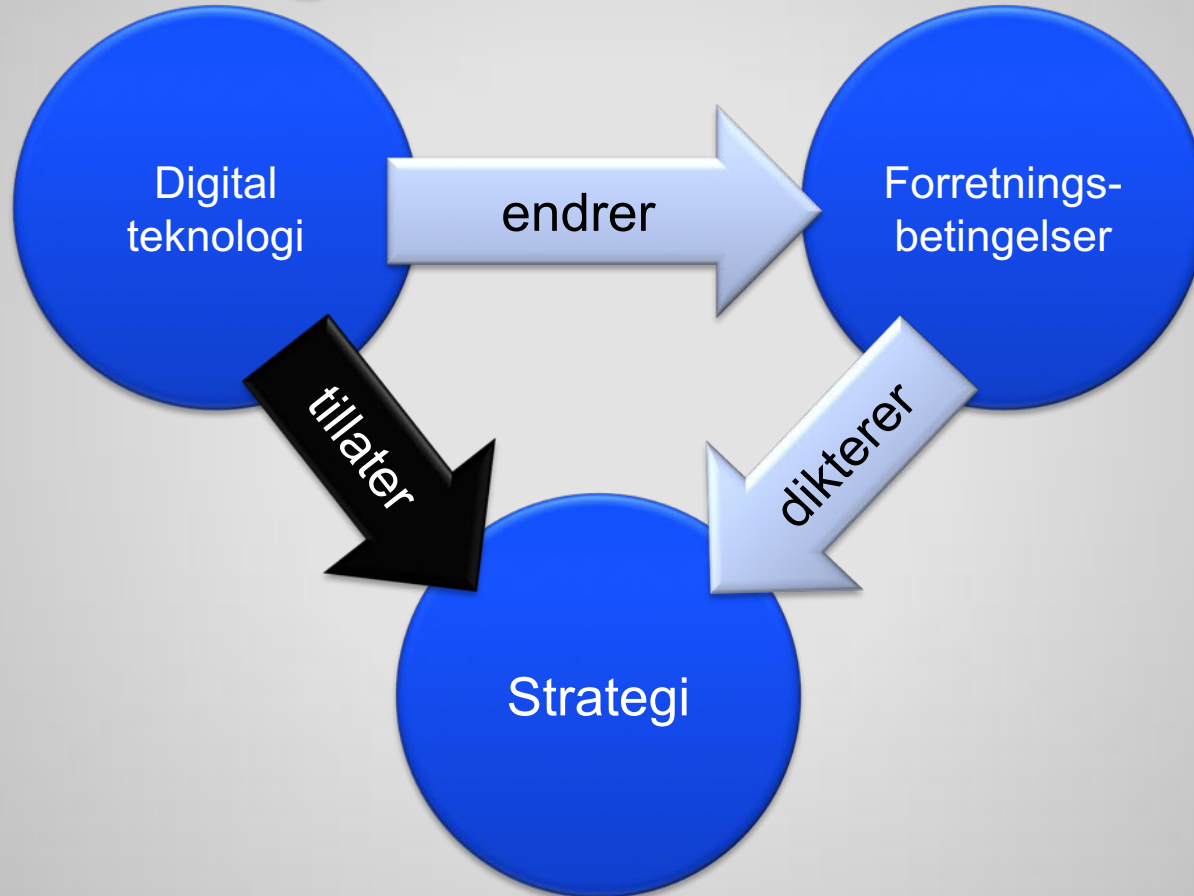


Hva er egentlig digitalisering?



Source: Gregory Unruh and David Kiron (2017), «Digital Transformation on Purpose», *Sloan Management Review* blog <https://sloanreview.mit.edu/article/digital-transformation-on-purpose/>

Digitalisering



Tre dimensjoner av digitalisering

- Når kommunikasjon blir billig, kommuniserer vi i stedet for å planlegge*
- Når lagring blir billig, søker vi i stedet for å kategorisere**
- Når prosessering blir billig, beregner vi i stedet for å aggregere

* Andersen, E. (2002) Attendre le Suitcase, *ACM Ubiquity*, 3 (7)

** Andersen, E. (2006) The waning importance of categorization. *ACM Ubiquity* 7 (19)

Noen eksempler...

“Delingsøkonomi”



Tingenes internett



3d printing



<https://3dprintingindustry.com/news/3d-printed-subaru-engine-is-a-thing-98017/>



<http://www.hongkiat.com/blog/3d-printings/>



<http://www.prototypetoday.com/veos/alphaform-produces-metal-3d-printed-hip-implant-for-boy-with-bone-cancer>



<http://inhabitat.com/3d-printed-house-in-china-can-withstand-an-8-0-earthquake/>

Roboter, da?



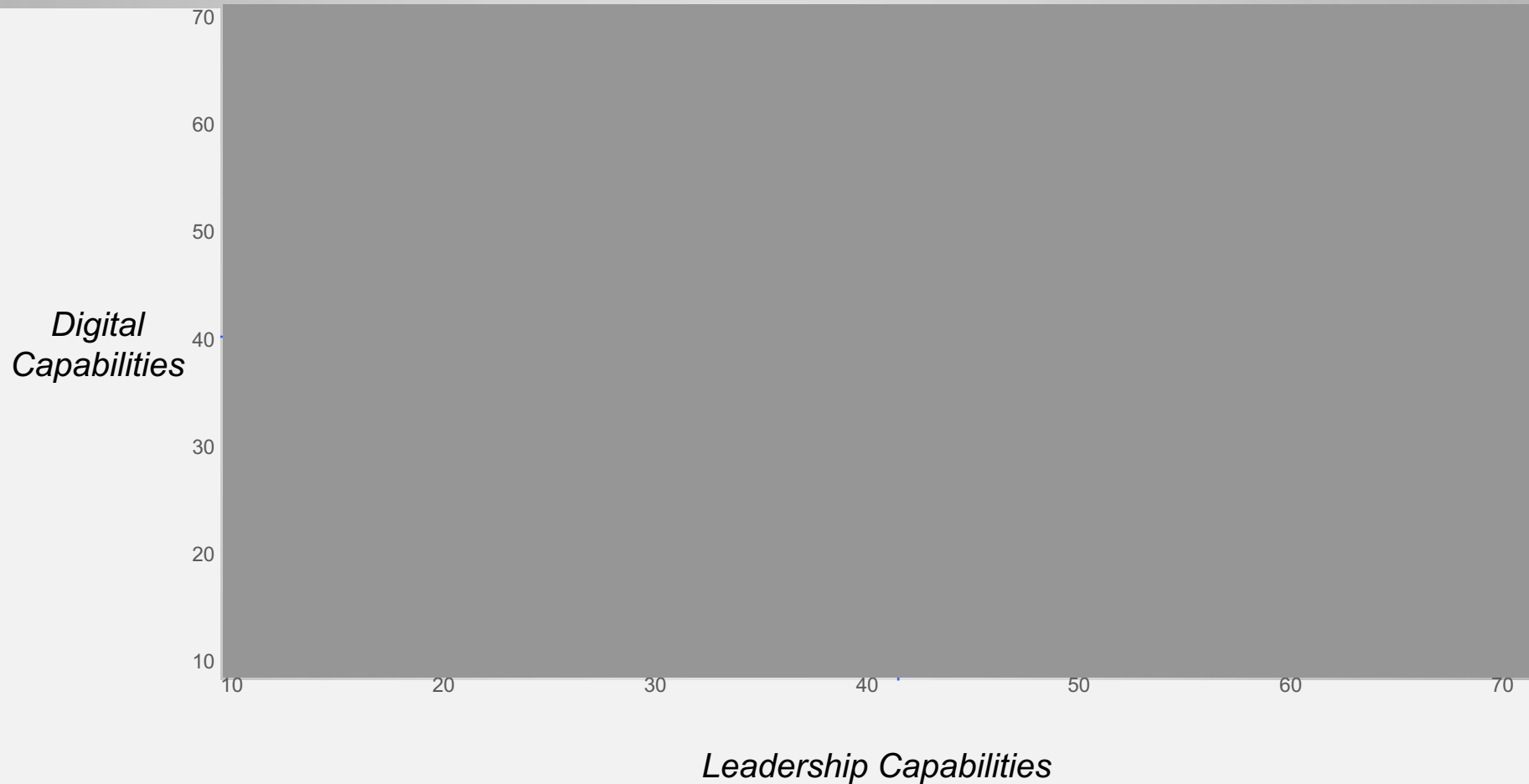
Boston Dynamics

Er norsk næringsliv klar for digitalisering?

Hvordan står det til med digitalisering i toppledelsen?

Importance of topics discussed in top management groups	North-America	Asia-Pacific	Europe	Sweden	Norway
Proposing new projects					
Data capabilities (e.g., Big Data, analytics)					
Implementing an Omni-channel strategy					
IT risks and cyber security					
Data privacy					
Internet of Things					
Digitally-enabled threats or opportunities					
Social media					
Disruptive technologies					
Talent development					
Digital workplace					
Reporting on project(s) status					
Impact of IT spending on performance					

Hvordan står det til med selverkjennelsen?





Ny teknologi formes i den gamle teknologiens bilde



**Ingen
liker
konkurransen**



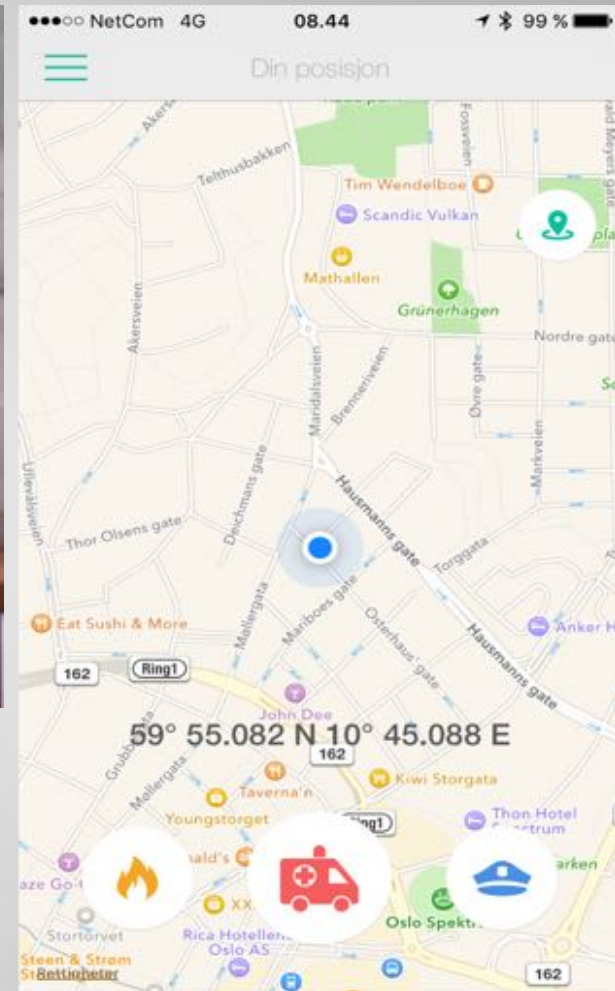






<http://www.tv2.no/v/1024080/>

www.smarthelp.no



Er *du* klar for digitalisering?

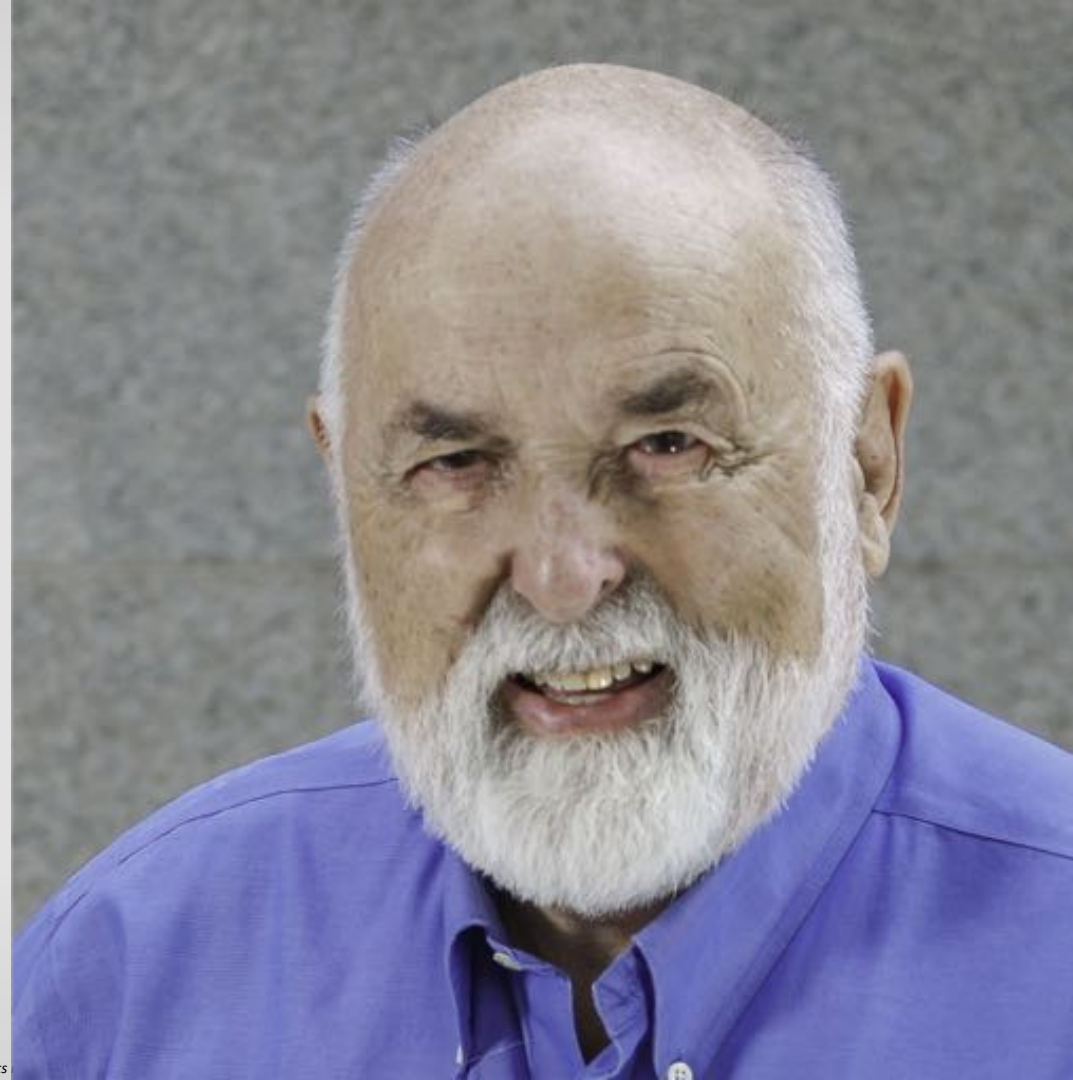


Spredningen av datamaskiner og Internett vil føre til to kategorier av arbeid:

Folk som forteller datamaskiner hva de skal gjøre,

og folk som blir fortalt av datamaskiner hva de skal gjøre.

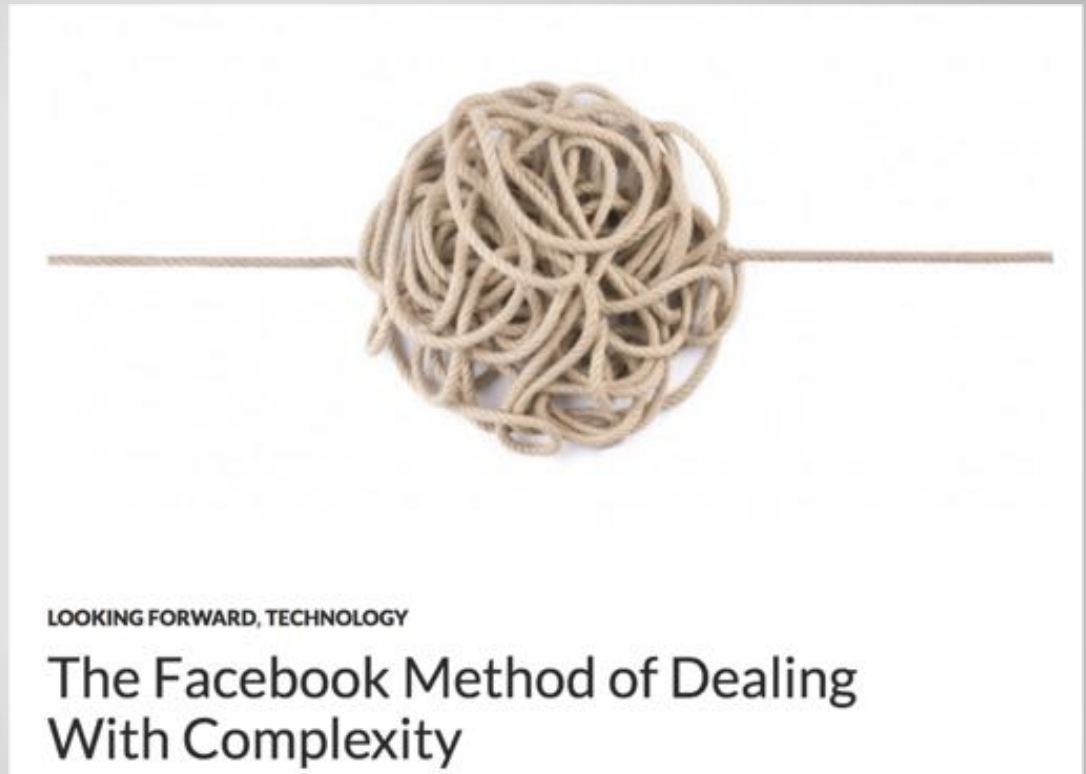
**Alder
er
ingen
unnskyldning**



**Kunnskaps-
mangel
er
ingen
unnskyldning**

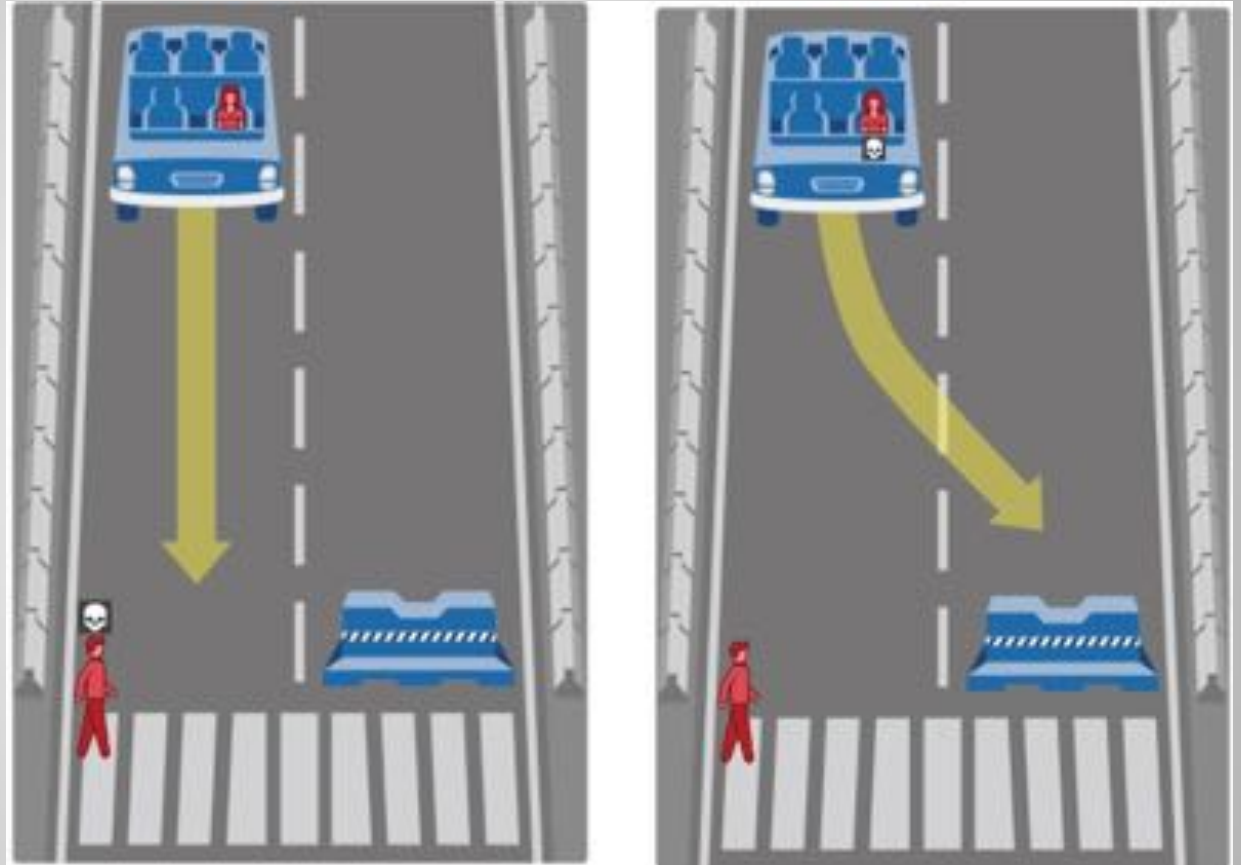


**Kompleksitet
er
ingen
unnskyldning**



<http://ubiquity.acm.org/blog/the-facebook-method-of-dealing-with-complexity/>

**”Ja, men”
er
ingen
unnskyldning**



Hva kan du gjøre nå med en gang?



David, P. A. (1990). "The Dynamo and the Computer: An Historical Perspective on the Modern Productivity Paradox." *American Economic Review* 80(2): 355-361.



Espen Andersen
har oftest rett,
men gjerne ti år
for tidlig

Elin Ørjasæter, Morgenbladet, 22. desember 2017

www.espen.com www.tversover.com